

Volaris Anuncia Resultados Financieros del Tercer Trimestre 2021

Ciudad de México, México, 21 de octubre de 2021 – Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR) (“Volaris” o la “Compañía”), la aerolínea de ultra bajo costo que opera en México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica, anuncia hoy sus resultados financieros para el tercer trimestre de 2021¹.

Datos relevantes del tercer trimestre de 2021

(Todas las métricas se comparan con el 3T 2019 a menos que se indique lo contrario)

Volaris reportó un tercer trimestre con un crecimiento de doble dígito en ingresos y UAFIDAR, gracias a su sólido modelo de negocio y a su estrategia disciplinada de crecimiento.

- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en Ps.12,804 millones, un aumento de 35%. Los ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (**TRASM** por sus siglas en inglés) aumentaron 12%, ubicándose en Ps.168 centavos.
- Los **gastos operativos** totalizaron Ps.9,682 millones, un incremento de 24%. Los gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (**CASM** por sus siglas en inglés) permanecieron sin cambios en \$6.33 centavos de dólar, mientras que el **CASM excluyendo combustible** incrementó 2% para ubicarse en \$4.09 centavos de dólar.
- La **utilidad neta** se ubicó en Ps.1,515 millones con un margen neto de 11.8%. La utilidad por acción fue de Ps.1.30, mientras que la utilidad por ADS (*American Depositary Shares*) fue de \$0.64 dólares.
- La **UAFIDAR** totalizó Ps.5,235 millones, incrementándose 59% con un **margen UAFIDAR** de 40.9%; un aumento de 6.3 puntos porcentuales.
- La generación de **flujo de caja** fue de Ps.1,965 millones, con una posición en efectivo y equivalentes de efectivo de Ps.12,668 millones o \$624 millones de dólares; representando 33% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses.
- La razón de **deuda neta a U12M UAFIDAR** fue de 2.8 veces, el nivel más bajo de la historia de Volaris.

¹ La información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



"Demostramos, una vez más, la agilidad y la capacidad de Volaris para adaptarse a un entorno retador en la demanda, redistribuyendo la capacidad a los mercados apropiados mediante la estimulación de la demanda. Además, hemos obtenido, resultados trimestrales sólidos, en línea con los objetivos ambiciosos que nos fijamos para el tercer trimestre. Hemos podido obtener estos resultados gracias a la dedicación de nuestra familia de embajadores y a nuestro leal y experimentado equipo directivo", dijo Enrique Beltranena, Presidente Ejecutivo y Director General. "Nuestro modelo de negocio de ultra bajo costo ha demostrado ser resiliente en tiempos difíciles y sigue teniendo un importante margen de crecimiento", añadió Enrique.

Resultados operativos y financieros al tercer trimestre 2021

(Todas las métricas se comparan con el 3T 2019 a menos que se indique lo contrario)

Datos Financieros Consolidados	Tercer Trimestre		
	2021	2019	Var.
Ingresos Operativos totales (Ps. millones)	12,804	9,502	35%
TRASM (Ps. centavos)	168	150	12%
ASMs (millones, itinerado y charter)	7,667	6,341	21%
Factor de ocupación (itinerado, RPMs/ASMs)	85.4%	85.1%	0.3 pp
Pasajeros (miles, itinerado y charter)	6,650	5,620	18%
Flota (final del periodo)	94	80	14
Gastos operativos (Ps. millones)	9,682	7,799	24%
CASM (\$ centavos de dólar)	6.33	6.36	0%
CASM ex. combustible (\$ centavos de dólar)	4.09	3.99	2%
Utilidad operativa (UAFIR) (Ps. millones)	3,123	1,703	83%
% Margen UAFIR	24.4%	17.9%	6.5 pp
Utilidad neta (Ps. millones)	1,515	713	112%
% Margen utilidad neta	11.8%	7.5%	4.3 pp
UAFIDAR (Ps. millones)	5,235	3,291	59%
% Margen UAFIDAR	40.9%	34.6%	6.3 pp
Deuda neta a U12M UAFIDAR	2.8x	4.0x	-1.2x

Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en Ps.12,804 millones, un aumento de 35% debido a mayor capacidad, factores de ocupación saludables y mayores ingresos unitarios por pasajero. Sin embargo, la demanda se desaceleró en la segunda mitad del trimestre debido al aumento de casos de Covid-19 (variante Delta) en México y Estados Unidos.

Volaris reservó 6.7 millones de pasajeros en el trimestre, un incremento de 18%. Los pasajeros nacionales e internacionales aumentaron 19% y 17%, respectivamente; mientras que la capacidad total, en términos de millas por asiento disponibles (ASM por sus siglas en inglés) aumentó 21%, ubicándose en 7,700 millones. El factor de ocupación alcanzó 85.4%, arriba de los niveles previos a la pandemia.

TRASM se situó en Ps.168 centavos, incrementándose 12%. La tarifa base promedio fue de Ps.1,134, con una disminución de 2%; mientras que los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero fueron de Ps.805, creciendo 49%. Estos últimos aumentaron debido al lanzamiento de nuevos productos y a la



consolidación de los ya existentes, como “Primera Maleta”, “Selección de Asiento” y “Más Flexibilidad”. Los ingresos totales por servicios adicionales representaron el 42% del total de los ingresos operativos, frente al 32% del mismo periodo de 2019. Por último, los ingresos totales por pasajero aumentaron 14%, al ubicarse en Ps.1,939.

Los **gastos operativos** fueron de Ps.9,682 millones, incrementándose 24%, principalmente por un aumento en capacidad y por la incorporación de nuevos aviones. El costo económico promedio de combustible por galón creció 3%, hasta los Ps.46.0 por galón (\$2.30 dólares); generando un CASM total de \$6.33 centavos de dólar, prácticamente en línea con el mismo periodo de 2019. El CASM excluyendo combustible aumentó 2%, situándose en \$4.09 centavos de dólar.

El **resultado integral de financiamiento** aumentó 40% debido a una pérdida cambiaria de Ps.234 millones, y un incremento de 26% del costo financiero relacionado principalmente con la ampliación de la flota de la Compañía. El peso mexicano se depreció 3% frente al dólar, pasando de un tipo de cambio promedio de Ps.19.42 por dólar en el tercer trimestre de 2019 a Ps.20.01 por dólar durante el tercer trimestre de 2021. Al final del tercer trimestre de 2021, el peso mexicano (Ps.20.31 por dólar) se depreció 3% respecto al tipo de cambio al final del segundo trimestre de 2021 (Ps.19.80 por dólar).

El **impuesto a la utilidad** se ubicó en Ps.649 millones, comparado con Ps.306 millones del mismo periodo del 2019.

La **utilidad neta** se situó en Ps.1,515 millones con un margen neto de 11.8%. La utilidad por acción fue de Ps.1.30, mientras que la utilidad por ADS fue de \$0.64 dólares.

La **UAFIDAR** totalizó Ps.5,235 millones, un incremento de 59%, debido al aumento de capacidad y mayores ingresos unitarios. El margen UAFIDAR se ubicó en 40.9%, un aumento de 6.3 puntos porcentuales.

Balance, liquidez y asignación de capital

Durante el tercer trimestre de 2021, Volaris generó Ps.1,965 millones en caja, mientras que al 30 de septiembre de 2021, el efectivo y equivalentes de efectivo se ubicaron en Ps.12,668 millones o \$624 millones de dólares, representando 33% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses. El flujo de efectivo neto ajustado procedente de las actividades operativas fue de Ps.4,220 millones, mientras que las salidas de efectivo en actividades de inversión y financiamiento fueron de Ps.379 millones y Ps.1,876 millones, respectivamente. Además, la diferencia de cambio neta positiva fue de Ps.169 millones.

El pasado 13 de octubre de 2021, la Compañía emitió Ps.1,500 millones en certificados bursátiles fiduciarios (CEBUR) en México con plazo de vencimiento a cinco años vinculados a metas de desempeño de sustentabilidad, uno de los primeros de su tipo para la industria en Latinoamérica; los recursos serán utilizados para financiar el crecimiento sustentable de la empresa. El objetivo sustentable fijado por la empresa es reducir en 35.4% las emisiones de gCO2/RPK para 2030. Además, el marco de bonos vinculados a la sostenibilidad de Volaris recibió una segunda opinión de *Sustainalytics*, considerando un Objetivo de Desempeño Sustentable “*ambicioso*”, con un Indicador de Desempeño Clave “*muy fuerte*”.

Al final del trimestre, la deuda neta fue Ps.39,461 millones, incluyendo Ps.5,301 millones de deuda financiera, Ps.46,828 millones de pasivos por arrendamiento, menos el efectivo y los equivalentes de efectivo de Ps.12,668 millones. La razón de deuda neta a U12M UAFIDAR fue de 2.8 veces, comparado 4.0 veces con el mismo periodo de 2019 y 4.5 veces con el segundo trimestre de 2021.



Proyecciones para el 4T 2021

A pesar de los recientes efectos adversos de Covid-19, esperamos continuar con nuestra estrategia de crecimiento disciplinada para el resto del año y 2022. Con respecto a 2019, esperamos crecer la capacidad (ASMs) entre el 26% y el 29% para el cuarto trimestre. Además, esperamos un margen UAFIDAR entre el 31% y el 34% para el cuarto trimestre. Por último, esperamos un saldo de efectivo y equivalentes de efectivo para el año 2021 como porcentaje de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses aproximadamente de 30%, manteniendo la deuda neta sobre el U12M UAFIDAR por debajo de 3.0 veces. Estas perspectivas suponen que no se produzcan interrupciones relacionadas con la pandemia u otras alteraciones materiales en el negocio de Volaris y un costo económico promedio de combustible de entre \$2.45 y \$2.70 dólares por galón.

Flota

Durante el tercer trimestre, la Compañía incorporó dos nuevas aeronaves A320neo a su flota. Al 30 de septiembre de 2021, la flota de Volaris estaba compuesta por 94 aeronaves (6 A319, 72 A320 y 16 A321), con una edad promedio de 5.6 años. La flota de Volaris tiene un promedio de 188 asientos por avión. El 81% de sus aeronaves están equipadas con *sharklets* y el 40% son modelos NEO (*New Engine Option*). La Compañía reafirma su plan para terminar el 2021 con 101 aviones y el 2022 con 113 aviones.

Se insta a los inversionistas a que lean detenidamente los informes periódicos de la empresa presentados o facilitados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, para obtener información adicional sobre la empresa.

Contactos Relación con Inversionistas:

María Elena Rodríguez / Félix Martínez / ir@volaris.com

Contacto Media:

Gabriela Fernández / gabriela.fernandez@volaris.com

Detalles de la conferencia telefónica y Webcast:

Fecha:	Viernes 22 Octubre de 2021
Hora:	9:00 am Ciudad de México / 10:00 am Nueva York (EUA)
Marcar desde Estados Unidos:	+1-844-204-8586
Marcar desde México:	+52-55-8880-8040
Marcación Internacional:	+1-412-317-6378
Código de participación:	Volaris
Webcast y presentación de video:	https://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=dcb83e09-887e-4056-9223-0409ba22d74a



Sobre Volaris:

*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra bajo costo, con operaciones punto a punto, que sirve a México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica. Volaris ofrece tarifas bajas con el fin de construir su mercado, proporcionando un servicio de calidad y una amplia oferta al cliente. Desde el inicio de sus operaciones, marzo de 2006, Volaris ha aumentado sus rutas de 5 a más de 183 y su flota de 4 a 96 aviones. Volaris ofrece más de 450 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 43 ciudades de México y 27 ciudades de Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica, con una de las flotas más joven de México. Volaris se dirige a pasajeros que visitan a amigos y familiares, de negocios y de placer conscientes de los costos en México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica. Volaris ha recibido el Premio ESR a la Responsabilidad Social Corporativa durante once años consecutivos. Para más información, visite: www.volaris.com.

Declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2019 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2019	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	631	12,804	9,502	34.8%
Gastos operativos (millones)	477	9,682	7,799	24.1%
Utilidad de operación (millones)	154	3,123	1,703	83.4%
Margen de utilidad operativa	24.4%	24.4%	17.9%	6.5 pp
Depreciación y amortización (millones)	83	1,681	1,363	23.3%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	21	431	226	90.9%
Utilidad neta (millones)	75	1,515	713	112.5%
Margen de utilidad neto	11.8%	11.8%	7.5%	4.3 pp
Ganancia por acción:				
Básica (pesos)	0.06	1.30	0.70	84.4%
Diluida (pesos)	0.06	1.30	0.70	84.4%
Ganancia por ADS:				
Básica (pesos)	0.64	13.00	7.05	84.4%
Diluida (pesos)	0.64	13.00	7.05	84.4%
Promedio ponderado de acciones en circulación:				
Básica	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Diluida	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽¹⁾	-	7,667	6,341	20.9%
Doméstico	-	5,397	4,328	24.7%
Internacional	-	2,270	2,014	12.7%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) ⁽¹⁾	-	6,551	5,398	21.4%
Doméstico	-	4,714	3,785	24.5%
Internacional	-	1,837	1,613	13.9%
Factor de ocupación ⁽²⁾	-	85.4%	85.1%	0.3 pp
Doméstico	-	87.3%	87.5%	(0.1) pp
Internacional	-	80.9%	80.1%	0.9 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) ^{(1) (5)}	8.3	168.2	150.3	11.9%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ⁽⁴⁾	-	-	-	-
⁽⁵⁾	39.6	805	539	49.3%
Total de ingresos operativos por pasajero ⁽⁵⁾	95.5	1,939	1,696	14.3%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ^{(1) (5)}	6.2	126.6	123.4	2.6%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) ⁽¹⁾	-	-	-	-
^{(3) (5)}	-	6.33	6.36	(0.4%)
CASM sin combustible (centavos) ^{(1) (5)}	4.0	81.8	77.5	5.5%
CASM sin combustible (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	4.09	3.99	2.4%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	6,650	5,620	18.3%
Despegues ⁽¹⁾	-	41,820	35,777	16.9%
Horas bloque ⁽¹⁾	-	105,202	90,323	16.5%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	74.7	64.9	15.1%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	2.3	46.0	44.9	2.6%
Aeronaves al final del periodo	-	94	80	17.5%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	13.0	13.2	(1.3%)
Tipo de cambio promedio	-	20.01	19.42	3.0%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.31	19.64	3.4%

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

(2) Incluye itinerado.

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	631	12,804	4,724	171.1%
Gastos operativos (millones)	477	9,682	6,951	39.3%
Utilidad (pérdida) de operación (millones)	154	3,123	(2,227)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) operativa	24.4%	24.4%	(47.1%)	71.5 pp
Depreciación y amortización (millones)	83	1,681	1,509	11.4%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	21	431	537	(19.8%)
Utilidad (pérdida) neta (millones)	75	1,515	(2,175)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) neto	11.8%	11.8%	(46.0%)	57.9 pp
Ganancia (pérdida) por acción:				
Básica (pesos)	0.06	1.30	(2.15)	N/A
Diluida (pesos)	0.06	1.30	(2.15)	N/A
Ganancia (pérdida) por ADS:				
Básica (pesos)	0.64	13.00	(21.50)	N/A
Diluida (pesos)	0.64	13.00	(21.50)	N/A
Promedio ponderado de acciones en circulación:				
Básica	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Diluida	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽¹⁾	-	7,667	4,763	61.0%
Doméstico	-	5,397	3,685	46.5%
Internacional	-	2,270	1,078	110.5%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) ⁽¹⁾	-	6,551	3,496	87.4%
Doméstico	-	4,714	2,711	73.9%
Internacional	-	1,837	785	134.0%
Factor de ocupación ⁽²⁾	-	85.4%	73.4%	12.1 pp
Doméstico	-	87.3%	73.6%	13.8 pp
Internacional	-	80.9%	72.8%	8.1 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) ^{(1) (5)}	8.3	168.2	102.8	63.6%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ^{(4) (5)}	39.6	805	614	31.0%
Total de ingresos operativos por pasajero ⁽⁵⁾	95.5	1,939	1,411	37.4%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ^{(1) (5)}	6.2	126.6	149.2	(15.1%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	6.33	6.75	(6.2%)
CASM sin combustible (centavos) ^{(1) (5)}	4.0	81.8	111.3	(26.5%)
CASM sin combustible (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	4.09	5.03	(18.8%)
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	6,650	3,470	91.7%
Despegues ⁽¹⁾	-	41,820	24,721	69.2%
Horas bloque ⁽¹⁾	-	105,202	62,678	67.8%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	74.7	44.9	66.5%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	2.3	46.0	40.2	14.6%
Aeronaves al final del periodo	-	94	84	11.9%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	13.0	10.6	23.1%
Tipo de cambio promedio	-	20.01	22.11	(9.5%)
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.31	22.46	(9.6%)

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerario más charter.

(2) Incluye itinerario.

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	1,512	30,708	14,074	118.2%
Gastos operativos (millones)	1,264	25,674	18,287	40.4%
Utilidad (pérdida) de operación (millones)	248	5,035	(4,213)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) operativa	16.4%	16.4%	(29.9%)	46.3 pp
Depreciación y amortización (millones)	236	4,799	4,402	9.0%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	68	1,381	1,338	3.2%
Utilidad (pérdida) neta (millones)	114	2,320	(5,191)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) neto	7.6%	7.6%	(36.9%)	44.4 pp
Ganancia (pérdida) por acción:				
Básica (pesos)	0.10	1.99	(5.13)	N/A
Diluida (pesos)	0.10	1.99	(5.13)	N/A
Ganancia (pérdida) por ADS:				
Básica (pesos)	0.98	19.90	(51.30)	N/A
Diluida (pesos)	0.98	19.90	(51.30)	N/A
Promedio ponderado de acciones en circulación:				
Básica	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Diluida	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽¹⁾	-	20,074	12,295	63.3%
Doméstico	-	14,447	9,140	58.1%
Internacional	-	5,627	3,156	78.3%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) ⁽¹⁾	-	16,835	9,800	71.8%
Doméstico	-	12,394	7,307	69.6%
Internacional	-	4,440	2,493	78.1%
Factor de ocupación ⁽²⁾	-	83.9%	79.7%	4.2 pp
Doméstico	-	85.8%	79.9%	5.8 pp
Internacional	-	78.9%	79.0%	(0.1) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) ^{(1) (5)}	7.6	154.5	116.4	32.7%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ^{(4) (5)}	38.8	788	591	33.4%
Total de ingresos operativos por pasajero ⁽⁵⁾	89.2	1,811	1,453	24.6%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ^{(1) (5)}	6.3	128.5	151.4	(15.1%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) ⁽¹⁾	-	6.39	6.95	(8.1%)
CASM sin combustible (centavos) ^{(1) (5)}	4.3	86.9	111.2	(21.9%)
CASM sin combustible (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	4.32	5.10	(15.5%)
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	17,124	9,852	73.8%
Despegues ⁽¹⁾	-	109,440	66,167	65.4%
Horas bloque ⁽¹⁾	-	275,096	168,788	63.0%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	194.5	119.9	62.3%
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	2.1	43.0	41.2	4.4%
Aeronaves al final del periodo	-	94	84	11.9%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.2	11.1	10.4%
Tipo de cambio promedio	-	20.13	21.79	(7.6%)
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.31	22.46	(9.6%)

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(2) Incluye itinerado.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Ingresos operativos:				
Ingresos pasajero	613	12,445	4,640	168.2%
Ingresos tarifa	371	7,542	2,764	172.9%
Otros ingresos pasajero	241	4,903	1,876	161.4%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	22	447	255	75.4%
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	19	389	206	89.1%
Carga	3	58	49	18.0%
Instrumentos financieros no derivados	(4)	(88)	(171)	(48.6%)
Total de ingresos operativos	631	12,804	4,724	171.1%
Otros ingresos operativos	(2)	(44)	(267)	(83.5%)
Gasto de combustible, neto ⁽¹⁾	168	3,410	1,648	106.9%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	75	1,528	1,028	48.7%
Depreciación activos por derecho de uso	69	1,410	1,278	10.4%
Salarios y beneficios	61	1,236	865	42.8%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	28	577	964	(40.1%)
Gastos de mantenimiento	25	507	315	61.0%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	21	431	537	(19.8%)
Otros gastos operativos	18	357	352	1.2%
Depreciación y amortización	13	270	231	17.1%
Gastos operativos	477	9,682	6,951	39.3%
Utilidad (pérdida) de operación	154	3,123	(2,227)	N/A
Ingresos financieros	1	20	17	21.4%
Costos financieros	(37)	(744)	(730)	1.9%
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta	(12)	(234)	186	N/A
Resultado integral de financiamiento	(47)	(958)	(527)	81.7%
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la utilidad	107	2,165	(2,754)	N/A
(Gasto) beneficio de impuestos a la utilidad	(32)	(649)	579	N/A
Utilidad (pérdida) neta	75	1,515	(2,175)	N/A

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Las cifras del tercer trimestre 2021 y 2020 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.26.9 millones y Ps.153.5 millones, respectivamente.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Ingresos operativos:				
Ingresos pasajero	1,464	29,720	13,624	118.1%
Ingresos tarifa	862	17,508	8,491	106.2%
Otros ingresos pasajero	601	12,212	5,133	137.9%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	63	1,287	688	87.1%
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	55	1,114	555	100.6%
Carga	9	173	132	30.5%
Instrumentos financieros no derivados	(15)	(298)	(237)	25.7%
Total de ingresos operativos	1,512	30,708	14,074	118.2%
Otros ingresos operativos	(8)	(153)	(568)	(73.1%)
Gasto de combustible, neto ⁽¹⁾	406	8,239	4,614	78.6%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	210	4,267	2,943	45.0%
Depreciación activos por derecho de uso	198	4,030	3,752	7.4%
Salarios y beneficios	166	3,370	2,470	36.4%
Gastos de mantenimiento	70	1,415	714	98.2%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	70	1,413	1,506	(6.2%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	68	1,381	1,338	3.2%
Otros gastos operativos	46	943	869	8.4%
Depreciación y amortización	38	769	650	18.3%
Gastos operativos	1,264	25,674	18,287	40.4%
Utilidad (pérdida) de operación	248	5,035	(4,213)	N/A
Ingresos financieros	3	53	93	(42.9%)
Costos financieros	(96)	(1,950)	(2,523)	(22.7%)
Ganancia (pérdida) cambiaria, neta	9	177	(419)	N/A
Resultado integral de financiamiento	(85)	(1,720)	(2,849)	(39.6%)
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la utilidad	163	3,315	(7,062)	N/A
(Gasto) beneficio de impuestos a la utilidad	(49)	(994)	1,872	N/A
Utilidad (pérdida) neta	114	2,320	(5,191)	N/A

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Las cifras del acumulado de nueve meses de 2021 y 2020 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.127.4 millones y Ps.324.9 millones, respectivamente.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS\$)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Otros ingresos pasajero	241	4,903	1,876	161.4%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	22	447	255	75.4%
Ingresos totales por servicios adicionales	263	5,350	2,131	151.1%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	6,650	3,470	91.7%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	40	805	614	31.0%

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

La siguiente tabla muestra información detallada por los primeros nueve meses del año sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020	Variación
Otros ingresos pasajero	601	12,212	5,133	137.9%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	63	1,287	688	87.1%
Ingresos totales por servicios adicionales	664	13,499	5,821	131.9%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	17,124	9,852	73.8%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	39	788	591	33.4%

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Posición Financiera
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

(En millones de pesos mexicanos)	Al 30 de septiembre de 2021 No auditados (EU\$)*	Al 30 de septiembre de 2021 No auditados	Al 31 de diciembre de 2020 Auditados
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	624	12,668	10,103
Cuentas por cobrar, neto	137	2,792	2,027
Inventarios	14	286	279
Pagos anticipados y otros activos circulantes	42	855	850
Instrumentos financieros	-	-	-
Depósitos en garantía	80	1,632	1,142
Total del activo circulante	898	18,232	14,402
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	397	8,066	7,281
Activos por derecho de uso	1,823	37,010	34,316
Activos intangibles, neto	8	161	192
Instrumentos financieros	-	2	-
Impuestos a la utilidad diferido	105	2,136	3,129
Depósitos en garantía	455	9,239	8,425
Otros activos	4	74	119
Otros activos a largo plazo	17	352	325
Total del activo no circulante	2,809	57,041	53,787
Total del activos	3,707	75,273	68,189
Pasivos			
Ventas de transportación no volada	312	6,330	5,851
Cuentas por pagar	90	1,833	2,365
Pasivos acumulados	182	3,690	2,356
Pasivos por arrendamiento	287	5,823	6,484
Otros impuestos y contribuciones por pagar	132	2,671	2,236
Impuestos a la utilidad por pagar	-	2	4
Instrumentos financieros	-	-	10
Deuda financiera	218	4,430	1,559
Otros pasivos	8	159	101
Total del pasivo a corto plazo	1,228	24,939	20,966
Deuda financiera	43	871	3,796
Pasivos acumulados	13	264	67
Pasivos por arrendamiento	2,019	41,005	37,646
Otros pasivos	161	3,272	2,668
Beneficios a empleados	3	59	51
Impuestos a la utilidad diferido	10	203	200
Total del pasivo a largo plazo	2,249	45,674	44,427
Total del pasivo	3,477	70,613	65,393
Patrimonio			
Capital social	169	3,426	3,426
Acciones en tesorería	(9)	(187)	(224)
Contribuciones para futuros aumentos de capital	-	-	-
Reserva legal	14	291	291
Resultado en suscripción de acciones	230	4,677	4,720
Pérdidas acumuladas	(76)	(1,535)	(3,855)
Otras partidas de pérdida integral acumuladas ⁽¹⁾	(99)	(2,011)	(1,562)
Total del patrimonio	229	4,660	2,796
Total del pasivo y patrimonio	3,707	75,273	68,189
Promedio ponderado de acciones en circulación		1,165,976,677	1,165,976,677

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Al 30 de septiembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, las cifras incluyen un efecto cambiario negativo de Ps.2,043 millones y Ps.1,577 millones, respectivamente, relacionado con instrumentos financieros no derivados.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS\$)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2020
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de operación	208	4,220	(113)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de Inversión	(19)	(379)	(179)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(92)	(1,876)	(1,357)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	97	1,965	(1,649)
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	8	169	(163)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	519	10,534	10,013
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	624	12,668	8,202

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

** Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.1,716 millones y Ps.1,724 millones por los tres meses terminados el 30 de septiembre 2021 y 2020, respectivamente.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021 (EUAS\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2021	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	531	10,779	3,290
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(66)	(1,345)	(145)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(346)	(7,017)	(4,405)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	119	2,417	(1,260)
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	7	148	1,482
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	498	10,103	7,980
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	624	12,668	8,202

* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

** Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.6,753 millones y Ps.4,350 millones por los nueve meses terminados el 30 de septiembre 2021 y 2020, respectivamente.