

## Volaris Anuncia Resultados Financieros del Cuarto Trimestre y Año Completo 2021

**Ciudad de México, México, 24 de febrero de 2022** – Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR) (“Volaris” o la “Compañía”), la aerolínea de ultra bajo costo que opera en México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica, anuncia hoy sus resultados financieros para el cuarto trimestre y año completo de 2021<sup>1</sup>.

### Datos relevantes del cuarto trimestre de 2021

(Todas las métricas se comparan con el 4T 2019 a menos que se indique lo contrario)

Gracias a su disciplinada estrategia de crecimiento, Volaris reportó un crecimiento de doble dígito en ingresos y UAFIDAR en el cuarto trimestre, logrando una sólida posición de liquidez y mejorando su balance.

- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en Ps.13,954 millones, un aumento de 43%. Los ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (**TRASM** por sus siglas en inglés) aumentaron 13%, ubicándose en Ps.176 centavos.
- Los **gastos operativos** totalizaron en Ps.10,922 millones, un incremento de 41%. Los gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (**CASM** por sus siglas en inglés) aumentaron 3% a \$6.60 centavos de dólar, mientras que el **CASM excluyendo combustible** incrementó 3%, para ubicarse en \$4.08 centavos de dólar.
- La **pérdida neta** se ubicó en Ps.200 millones, impactado por un cargo contable único y no monetario de Ps.2,251 millones (\$109 millones de dólares), relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado como resultado del cambio de la moneda funcional de la compañía. La pérdida por acción fue de Ps.0.17, mientras que la pérdida por ADS (American Depositary Shares) fue de \$0.08 dólares.
- La **utilidad neta ajustada** (excluyendo el cargo contable no monetario relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado) se ubicó en Ps.1,559 millones, lo que supone un aumento de 21%. La utilidad por acción ajustada fue de Ps.1.34, mientras que la utilidad por ADS (American Depositary Shares) ajustada fue de \$0.65 dólares.
- La **UAFIDAR** totalizó en Ps.5,161 millones, un incremento de 45%, con un **margen UAFIDAR** de 37.0%, un aumento de 0.5 puntos porcentuales.
- La **generación de flujo de caja** fue de Ps.2,587 millones (incluye la emisión de VOLARCB 21L), con una posición en efectivo y equivalentes de efectivo de Ps.15,255 millones o \$741 millones de dólares, representando 34% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses. El 13 de octubre de 2021, Volaris emitió con éxito sus primeras notas fiduciarias ligadas a objetivos sustentables (VOLARCB 21L) por un importe de Ps.1,500 millones.

<sup>1</sup> La información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

- La razón de **deuda neta a U12M UAFIDAR** fue de 2.5 veces, el nivel más bajo de la historia de Volaris.
- A partir del 31 de diciembre de 2021, la empresa **cambió su moneda funcional** del peso mexicano al dólar estadounidense.

## Datos relevantes del año completo de 2021

(Todas las métricas se comparan con el año 2019 a menos que se indique lo contrario)

Volaris reportó un 2021 sólido, gracias a la continua recuperación de la demanda de pasajeros en los mercados donde opera la compañía y a su disciplinada estrategia de crecimiento.

- Los **ingresos operativos totales** se ubicaron en Ps.44,662 millones, un aumento de 29%. Los ingresos totales en términos de asiento por milla disponible (**TRASM** por sus siglas en inglés) aumentaron 13%, ubicándose en Ps.161 centavos.
- Los **gastos operativos** totalizaron en Ps.36,596 millones, un incremento de 20%. Los gastos operativos en términos de asiento por milla disponible (**CASM** por sus siglas en inglés) permanecieron sin cambios en \$6.45 centavos de dólar, mientras que el **CASM excluyendo combustible** incrementó 7% para ubicarse en \$4.25 centavos de dólar.
- La **utilidad neta** se ubicó en Ps.2,121 millones con un margen neto de 4.7%. La utilidad por acción fue de Ps.1.82, mientras que la utilidad por ADS (*American Depositary Shares*) fue de \$0.88 dólares. Como resultado del cambio de moneda funcional, la empresa registró un cargo contable único y no monetario relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado de Ps.2,251 millones (\$109 millones de dólares).
- La **utilidad neta ajustada** (excluyendo el cargo contable no monetario relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado) fue de Ps.3,879 millones, lo que supone un aumento del 47%. La utilidad por acción ajustada fue de Ps.3.33, mientras que la utilidad por ADS (*American Depositary Shares*) ajustada fue de \$1.62 dólares.
- La **UAFIDAR** totalizó en Ps.16,375 millones, un incremento de 53%, con un **margen UAFIDAR** de 36.7%, un aumento de 5.9 puntos porcentuales.
- La generación de **flujo de caja** fue de Ps.5,152 millones, con una posición en efectivo y equivalentes de efectivo de Ps.15,255 millones o \$741 millones de dólares.

"En 2021, a pesar de la incertidumbre en los mercados donde operamos por la evolución de la pandemia de Covid-19, reportamos sólidos resultados. Esto refuerza la capacidad de nuestro equipo para adaptarse al cambiante entorno del mercado. Gracias a nuestra dedicada familia de embajadores y a nuestro experto equipo de directivos, estamos cosechando los frutos de nuestros esfuerzos", dijo Enrique Beltranena, Presidente Ejecutivo y Director General. "Hacia adelante seguiremos enfocando nuestros esfuerzos a la ejecución de nuestra estrategia de crecimiento, la cual se centra en atender a una creciente clase media en México, enfocándonos en la conversión de viajes en autobuses de largo trayecto a viajes en avión, así como en el crecimiento de nuestros mercados internacionales. Nuestro sólido modelo de negocio de ultra bajo costo nos posiciona de la mejor manera para seguir siendo éxitos en dichos mercados", añadió Enrique.

## Resultados operativos y financieros al cuarto trimestre y año completo 2021

(Todas las métricas se comparan con el 4T 2019 a menos que se indique lo contrario)

Datos Financieros Consolidados	Cuarto Trimestre			Año Completo		
	2021	2019	Var.	2021	2019	Var.
<b>Ingresos Operativos totales (Ps. millones)</b>	<b>13,954</b>	<b>9,729</b>	<b>43%</b>	<b>44,662</b>	<b>34,753</b>	<b>29%</b>
TRASM (Ps. centavos)	176	155	13%	161	142	13%
ASMs (millones, itinerado y charter)	8,022	6,300	27%	28,097	24,499	15%
Factor de ocupación (itinerado, RPMs/ASMs)	86.9%	87.6%	-0.8 pp	84.7%	85.9%	-1.2 pp
Pasajeros (miles, itinerado y charter)	7,281	5,738	27%	24,405	21,975	11%
Flota (final del periodo)	101	82	19	101	82	19
<b>Gastos operativos totales (Ps. millones)</b>	<b>10,922</b>	<b>7,762</b>	<b>41%</b>	<b>36,596</b>	<b>30,397</b>	<b>20%</b>
CASM (\$ centavos de dólar)	6.60	6.40	3%	6.45	6.45	0%
CASM ex. combustible (\$ centavos de dólar)	4.08	3.94	3%	4.25	3.98	7%
<b>Utilidad operativa (UAFIR) (Ps. millones)</b>	<b>3,032</b>	<b>1,967</b>	<b>54%</b>	<b>8,066</b>	<b>4,355</b>	<b>85%</b>
% Margen UAFIR	21.7%	20.2%	1.5 pp	18.1%	12.5%	5.5 pp
<b>(Pérdida) utilidad neta (Ps. millones)</b>	<b>(200)</b>	<b>1,287</b>	<b>N/A</b>	<b>2,121</b>	<b>2,639</b>	<b>(20%)</b>
% Margen (pérdida) utilidad neta	-1.4%	13.2%	-14.7 pp	4.7%	7.6%	-2.8 pp
<b>Utilidad neta ajustada<sup>(1)</sup> (Ps. millones)</b>	<b>1,559</b>	<b>1,287</b>	<b>21%</b>	<b>3,879</b>	<b>2,639</b>	<b>47%</b>
% Margen utilidad neta ajustada	11.2%	13.2%	-2.0 pp	8.7%	7.6%	1.1 pp
<b>UAFIDAR (Ps. millones)</b>	<b>5,161</b>	<b>3,549</b>	<b>45%</b>	<b>16,375</b>	<b>10,696</b>	<b>53%</b>
% Margen UAFIDAR	37.0%	36.5%	0.5 pp	36.7%	30.8%	5.9 pp
<b>Deuda neta a U12M UAFIDAR</b>	<b>2.5x</b>	<b>3.5x</b>	<b>-1.0x</b>	<b>2.5x</b>	<b>3.5x</b>	<b>-1.0x</b>

1) Excluye el cargo contable no monetario relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado.

Los **ingresos operativos totales** en el trimestre se ubicaron en Ps.13,954 millones, un aumento de 43%, debido a una mayor capacidad, saludables factores de ocupación y mayores ingresos unitarios. Asimismo, la demanda se mantuvo relativamente fuerte al final del trimestre, a pesar del aumento de casos de Covid-19 (variante Ómicron) en los mercados donde operamos.

Volaris transportó 7.3 millones de pasajeros en el trimestre, un incremento de 27%. Los pasajeros nacionales e internacionales aumentaron 29% y 19%, respectivamente; mientras que la capacidad total, en términos de millas por asiento disponibles (ASM por sus siglas en inglés) aumentó 27%, ubicándose en 8.0 millones. El factor de ocupación alcanzó 86.9%, ligeramente por debajo de los niveles previos a la pandemia.

TRASM se situó en Ps.176 centavos, incrementándose 13%. La tarifa base promedio fue de Ps.1,125, con una disminución de 2%. Los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero fueron de Ps.810, incrementando 45%, debido al continuo crecimiento de nuevos productos y a la consolidación de los ya existentes, como "Primera Maleta", "Selección de Asiento" y "Más Flexibilidad". Los ingresos totales por servicios adicionales representaron el 42% del total de los ingresos operativos, frente al 33% del mismo periodo de 2019. Por último, los ingresos totales por pasajero aumentaron 14%, al ubicarse en Ps.1,935.



Para el año completo 2021, Volaris reportó ingresos operativos totales de Ps.44,662 millones, un incremento de 29% en comparación con los niveles de 2019. Este desempeño demuestra la capacidad de la Compañía para aumentar su oferta, al tiempo que mejora los factores de ocupación y los ingresos unitarios, a pesar del entorno cambiante de la demanda a lo largo del año, como resultado de las diferentes olas de Covid.

Los **gastos operativos totales** fueron de Ps.10,992 millones, incrementándose 41%, principalmente por el crecimiento de la capacidad y la incorporación de nuevas aeronaves de bajo consumo de combustible. El costo económico promedio de combustible por galón creció 16%, hasta los Ps.53.1 por galón (\$2.58 dólares); generando un CASM total de \$6.60 centavos de dólar, un incremento de 3% contra el mismo periodo de 2019. El CASM excluyendo combustible aumentó 3%, situándose en \$4.08 centavos de dólar.

Para el año completo 2021, Volaris registró un total de gastos operativos de Ps.36,596 millones, un incremento de 20% en comparación con los niveles de 2019, impulsado por un mayor crecimiento de la capacidad y la incorporación de nuevas aeronaves a la flota.

El **resultado integral de financiamiento** representó una pérdida de Ps.3,632 millones en el cuarto trimestre del 2021, comparado con una pérdida de Ps.164 millones en el mismo periodo de 2019. Este resultado se vio significativamente impactado por un cargo contable único y no monetario relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado que generó una pérdida cambiaria de Ps.2,251 millones o \$109 millones de dólares. Al del 31 de diciembre de 2021, Volaris determinó que la moneda que refleja de manera adecuada sus operaciones es el dólar estadounidense. Como resultado de este cambio, Volaris también concluyó que las estrategias de cobertura relacionadas con los instrumentos financieros no derivados ya no serán efectivas y serán descontinuadas.

En el cuarto trimestre, el peso mexicano se depreció 8% frente al dólar, situándose en un promedio de Ps.20.75 por dólar. Al final del cuarto trimestre de 2021, el peso mexicano estuvo en Ps.20.58 por dólar, se depreció 1% respecto al tipo de cambio al final del tercer trimestre de 2021.

Para el año completo 2021, Volaris reportó una pérdida financiera integral de Ps.5,352 millones en comparación con una pérdida de Ps.662 millones registrada en 2019. Como se mencionó anteriormente, en el cuarto trimestre de 2021, Volaris registró un cargo contable único y no monetario de Ps.2,251 millones relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado como resultado del cambio de la moneda funcional al 31 de diciembre de 2021.

El **impuesto a la utilidad** fue un beneficio de Ps.400 millones, comparado con un gasto de Ps.516 millones del mismo periodo del 2019.

Para el año completo 2021, Volaris reportó un gasto por impuesto a la utilidad de Ps.594 millones, comparado con Ps.1,095 pesos registrado en 2019.

La **pérdida neta** en el trimestre se situó en Ps.200 millones, impactado por el antes mencionado cargo contable relacionado con la terminación de un instrumento financiero no derivado de Ps.2,251 millones o \$109 millones de dólares, con una pérdida por acción de Ps.0.17 y una pérdida por ADS (American Depositary Shares) de \$0.08 dólares. La utilidad neta ajustada (excluyendo la partida relacionada con la



terminación de un instrumento financiero no derivado) alcanzó los Ps.1,559 millones, un incremento del 21%, con una utilidad por acción ajustada de Ps.1.34 y una utilidad por ADS (American Depositary Shares) ajustada de \$0.65 dólares.

Para el año completo 2021, Volaris registró una utilidad neta de Ps.2,121 millones, equivalente a una disminución anual del 20%, con una utilidad por acción de Ps.1.82 y una utilidad por ADS de \$0.88 dólares. Excluyendo el cargo contable asociado al cambio de moneda funcional, la utilidad neta ajustada alcanzó los Ps.3,879 millones, un incremento del 47% respecto a 2019. La utilidad por acción ajustada y la utilidad por ADS ajustada ascendieron a Ps.3.33 y \$1.62 dólares, respectivamente.

La **UAFIDAR** totalizó en Ps.5,161 millones, un incremento de 45%, debido al aumento de la capacidad, mayores ingresos unitarios y un control eficaz de los costos. El margen UAFIDAR se ubicó en 37.0%, un aumento de 0.5 puntos porcentuales.

Para el año completo 2021, Volaris registró UAFIDAR de Ps.16,375 millones, un incremento del 53% en comparación con 2019, impulsado por la mejora de nuestros ingresos unitarios y un disciplinado control de costos. El margen UAFIDAR fue de 36.7%, un aumento de 5.9 puntos porcentuales.

## **Balance, liquidez y asignación de capital**

Durante el cuarto trimestre de 2021, Volaris generó Ps.2,587 millones en caja, incluyendo la emisión de sus primeras notas fiduciarias ligadas a objetivos sustentables (VOLARCB 21L). Al 31 de diciembre de 2021, el efectivo y equivalentes de efectivo se ubicaron en Ps.15,255 millones o \$741 millones de dólares, representando 34% de los ingresos operativos totales de los últimos doce meses. El flujo de efectivo neto ajustado procedente de las actividades operativas fue de Ps.5,090 millones, mientras que las salidas de efectivo en actividades de inversión y financiamiento fueron de Ps.1,385 millones y Ps.1,812 millones, respectivamente. Además, la diferencia de cambio neta positiva fue de Ps.694 millones. El 13 de octubre de 2021, Volaris emitió con éxito sus primeras notas fiduciarias ligadas a objetivos sustentables (VOLARCB 21L) por un importe de Ps.1,500 millones.

Para el año 2021, Volaris generó Ps.5,152 millones en efectivo. El flujo de efectivo neto proveniente de las actividades de operación fue de \$15,869 millones, mientras que las salidas de efectivo en actividades de inversión y financiamiento fueron de \$2,731 millones y \$8,828 millones, respectivamente. La diferencia de cambio neta positiva fue de Ps.842 millones.

Al final del año, la deuda neta fue Ps.40,672 millones, incluyendo Ps.6,277 millones de deuda financiera, Ps.49,650 millones de pasivos por arrendamiento, menos el efectivo y los equivalentes de efectivo de Ps.15,255 millones. La razón de deuda neta a U12M UAFIDAR fue de 2.5 veces, comparado 3.5 veces con el mismo periodo de 2019 y 2.8 veces con el tercer trimestre de 2021.

A partir del 31 de diciembre de 2021, Volaris y su principal subsidiaria cambiaron su moneda funcional del peso mexicano al dólar estadounidense. De acuerdo con la NIC 21, la moneda funcional es la moneda del entorno económico principal en el que opera la entidad, es decir, la moneda en la que Volaris mide y registra sus transacciones. Como resultado de la reciente evolución del entorno operativo de la Compañía, la forma de medir el desempeño de su negocio, la determinación de las tarifas de venta basadas en dólares estadounidenses, el incremento de las operaciones en el mercado internacional y que la mayoría de los



costos de Volaris se determinan y denominan en dólares estadounidenses, la Compañía concluyó que la moneda que más refleja sus operaciones es el dólar estadounidense. El cambio de esta nueva moneda funcional se realizó de manera prospectiva sin reexpresión de períodos anteriores.

Volaris considera que la contabilización de la información financiera con la nueva moneda funcional mitigará el impacto de la volatilidad del peso mexicano sobre sus resultados financieros y mejorará la comparabilidad con otras empresas del mercado.

## **Proyecciones para 2022**

Volaris espera continuar con su disciplinada estrategia de crecimiento para el resto del año. Suponiendo que no haya acontecimientos significativos e inesperados relacionadas con COVID-19 u otros impactos macroeconómicos en el negocio, la Compañía espera crecer su capacidad (ASMs) a niveles de veinte y medios en comparación a 2021. Además, esperamos que los ingresos operativos totales se sitúen en un rango de \$2.6 a \$2.8 billones de dólares. Por último, la empresa prevé un capex en el rango de \$140 a \$145 millones de dólares. Esta proyección asume un tipo de cambio USD/MXN de Ps.20.80 a Ps.21.10.

## **Flota**

Durante el cuarto trimestre, la Compañía incorporó siete nuevas aeronaves A320neo a su flota. Al 31 de diciembre de 2021, la flota de Volaris estaba compuesta por 101 aeronaves (6 A319, 79 A320 y 16 A321), con una edad promedio de 5.4 años. La flota de Volaris tiene un promedio de 187 asientos por avión. El 82% de sus aeronaves están equipadas con sharklets y el 45% son modelos NEO (New Engine Option). La Compañía espera terminar el 2022 con aproximadamente 115 aeronaves.

El 15 de noviembre de 2021, Volaris firmó una nueva orden de compra con Airbus por 39 aeronaves A321neo, con el fin de asegurar su crecimiento en la segunda mitad de la década. Además de la adquisición de estas 39 aeronaves, Volaris acordó con Airbus la conversión de 20 aeronaves de su contrato de pedido actual de A320neo a A321neos.

*Se insta a los inversionistas a que lean detenidamente los informes periódicos de la empresa presentados o facilitados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, para obtener información adicional sobre la empresa.*

## **Contactos Relación con Inversionistas:**

Félix Martínez / Naara Cortés Gallardo / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com)

## **Contacto Media:**

Gabriela Fernández / [gabriela.fernandez@volaris.com](mailto:gabriela.fernandez@volaris.com)



## Detalles de la conferencia telefónica y Webcast:

<b>Fecha:</b>	Viernes 25 Febrero de 2022
<b>Hora:</b>	9:00 am Ciudad de México / 10:00 am Nueva York (EUA)
<b>Marcar desde Estados Unidos:</b>	+1-844-204-8586
<b>Marcar desde México:</b>	+52-55-8880-8040
<b>Marcación Internacional:</b>	+1-412-317-6346
<b>Código de participación:</b>	Volaris
<b>Webcast y presentación de video:</b>	<a href="https://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=423f690b-ffe2-401e-9603-561864dcb46d">https://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=423f690b-ffe2-401e-9603-561864dcb46d</a>

## Sobre Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra bajo costo, con operaciones punto a punto, que sirve a México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica. Volaris ofrece tarifas bajas con el fin de construir su mercado, proporcionando un servicio de calidad y una amplia oferta al cliente. Desde el inicio de sus operaciones, marzo de 2006, Volaris ha aumentado sus rutas de 5 a más de 184 y su flota de 4 a 102 aviones. Volaris ofrece más de 500 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 43 ciudades de México y 27 ciudades de Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica, con una de las flotas más joven de México. Volaris se dirige a pasajeros que visitan a amigos y familiares, de negocios y de placer conscientes de los costos en México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica. Volaris ha recibido el Premio ESR a la Responsabilidad Social Corporativa durante once años consecutivos. Para más información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com).

## Declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continua", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difirieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2019 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	678	13,954	9,729	43.4%
Gastos operativos (millones)	531	10,922	7,762	40.7%
Utilidad de operación (millones)	147	3,032	1,967	54.1%
Margen de utilidad operativa	21.7%	21.7%	20.2%	1.5 pp
Depreciación y amortización (millones)	89	1,823	1,389	31.3%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	15	306	193	58.4%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(10)	(200)	1,287	N/A
Margen de (pérdida) utilidad neta	(1.4%)	(1.4%)	13.2%	-14.7 pp
<b>(Pérdida) Ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.01)	(0.17)	1.27	N/A
Diluida (pesos)	(0.01)	(0.17)	1.27	N/A
<b>(Pérdida) Ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.08)	(1.71)	12.72	N/A
Diluida (pesos)	(0.08)	(1.71)	12.72	N/A
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Diluida	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	8,022	6,300	27.3%
Internacional	-	5,652	4,343	30.2%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	2,370	1,957	21.1%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	6,968	5,521	26.2%
Internacional	-	5,076	3,888	30.6%
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	1,892	1,633	15.8%
Internacional	-	86.9%	87.6%	-0.8 pp
Doméstico	-	89.8%	89.5%	0.3 pp
Internacional	-	79.8%	83.4%	-3.6 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	8.5	175.6	155.0	13.3%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4) (5)</sup>	39.3	810	557	45.4%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	94.0	1,935	1,701	13.7%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.6	136.8	123.5	10.8%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	6.60	6.40	3.0%
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.1	84.6	76.0	11.2%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	4.08	3.94	3.4%
<b>Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup></b>				
Despegues <sup>(1)</sup>	-	7,281	5,738	26.9%
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	44,473	35,261	26.1%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	111,656	89,714	24.5%
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	2.58	79.0	65.2	21.1%
Aeronaves al final del periodo	-	53.1	45.8	15.8%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	101	82	23.2%
Tipo de cambio promedio	-	13.31	12.8	4.3%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.75	19.28	7.6%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.58	18.85	9.2%

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

(2) Incluye itinerado.

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	678	13,954	8,086	72.6%
Gastos operativos (millones)	531	10,922	7,126	53.3%
Utilidad de operación (millones)	147	3,032	960	215.9%
Margen de utilidad operativa	21.7%	21.7%	11.9%	9.9 pp
Depreciación y amortización (millones)	89	1,823	1,546	17.9%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	15	306	507	(39.7%)
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(10)	(200)	897	N/A
Margen de (pérdida) utilidad neta	(1.4%)	(1.4%)	11.1%	(12.5 pp)
<b>(Pérdida) Ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.01)	(0.17)	0.85	N/A
Diluida (pesos)	(0.01)	(0.17)	0.85	N/A
<b>(Pérdida) Ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.08)	(1.71)	8.54	N/A
Diluida (pesos)	(0.08)	(1.71)	8.54	N/A
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,165,976,677	1,050,401,677	11.0%
Diluida	-	1,165,976,677	1,050,401,677	11.0%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	8,022	5,979	34.2%
Doméstico	-	5,652	4,307	31.2%
Internacional	-	2,370	1,673	41.7%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	6,968	4,797	45.3%
Doméstico	-	5,076	3,594	41.2%
Internacional	-	1,892	1,203	57.3%
Factor de ocupación <sup>(2)</sup>	-	86.9%	80.2%	6.6 pp
Doméstico	-	89.8%	83.5%	6.4 pp
Internacional	-	79.8%	71.9%	7.9 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	8.5	175.6	138.1	27.1%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4) (5)</sup>	39.3	810	798	1.5%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	94.0	1,935	1,699	13.9%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.6	136.8	120.6	13.5%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	6.60	5.84	12.8%
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.1	84.6	85.3	(0.8%)
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	4.08	4.13	(1.4%)
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	7,281	4,861	49.8%
Despegues <sup>(1)</sup>	-	44,473	31,652	40.5%
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	111,656	80,163	39.3%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	79.0	56.8	39.2%
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	2.6	53.1	37.2	42.7%
Aeronaves al final del periodo	-	101	86	17.4%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	13.3	11.8	13.1%
Tipo de cambio promedio	-	20.75	20.63	0.6%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.58	19.95	3.2%

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

(2) Incluye itinerado.

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Variación
Ingresos operativos totales (millones)	2,170	44,662	22,160	101.5%
Gastos operativos totales (millones)	1,778	36,596	25,413	44.0%
Utilidad (pérdida) de operación (millones)	392	8,066	(3,254)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) operativa	18.1%	18.1%	(14.7%)	32.7 pp
Depreciación y amortización (millones)	322	6,622	5,947	11.3%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	82	1,687	1,845	(8.6%)
Utilidad (pérdida) neta (millones)	103	2,121	(4,294)	N/A
Margen de utilidad (pérdida) neto	4.7%	4.7%	(19.4%)	24.1 pp
<b>Ganancia (pérdida) por acción:</b>				
Básica (pesos)	0.09	1.82	(4.20)	N/A
Diluida (pesos)	0.09	1.82	(4.20)	N/A
<b>Ganancia (pérdida) por ADS:</b>				
Básica (pesos)	0.88	18.19	(42.03)	N/A
Diluida (pesos)	0.88	18.19	(42.03)	N/A
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,165,976,677	1,021,560,557	14.1%
Diluida	-	1,165,976,677	1,021,560,557	14.1%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	28,097	18,275	53.7%
Internacional	-	20,099	13,446	49.5%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	7,997	4,829	65.6%
Internacional	-	23,802	14,597	63.1%
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	17,470	10,900	60.3%
Internacional	-	6,332	3,696	71.3%
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	84.7%	79.9%	4.8 pp
Internacional	-	86.9%	81.1%	5.9 pp
Internacional	-	79.2%	76.5%	2.6 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	7.8	160.5	123.5	30.0%
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4) (5)</sup>	38.6	795	659	20.6%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	89.8	1,848	1,534	20.4%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.4	130.9	141.3	(7.4%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	6.45	6.57	(1.8%)
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.2	86.2	102.7	(16.1%)
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1) (3) (5)</sup>	-	4.25	4.78	(11.1%)
<b>Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup></b>				
Despegues <sup>(1)</sup>	-	24,405	14,712	65.9%
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	153,913	97,819	57.3%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	386,752	248,952	55.4%
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	2.2	273.5	176.6	54.8%
Aeronaves al final del periodo	-	45.9	39.9	15.0%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	101	86	17.4%
Tipo de cambio promedio	-	12.5	11.3	10.9%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.28	21.50	(5.6%)
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.58	19.95	3.2%

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

(2) Incluye itinerado

(5) Excluye instrumentos financieros no derivados.

(3) Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

(4) Incluye "Otros ingresos pasajeros" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Estados Consolidados de Resultados

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Variación
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>660</b>	<b>13,577</b>	<b>7,863</b>	<b>72.7%</b>
Ingresos tarifa	398	8,195	4,382	87.0%
Otros ingresos pasajero	261	5,382	3,481	54.6%
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>25</b>	<b>513</b>	<b>397</b>	<b>29.3%</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	22	444	327	35.8%
Carga	3	69	70	(1.5%)
Instrumentos financieros no derivados	(7)	(136)	(174)	(21.7%)
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>678</b>	<b>13,954</b>	<b>8,086</b>	<b>72.6%</b>
Otros ingresos operativos	(3)	(65)	(162)	(59.8%)
Gasto de combustible, neto <sup>(1)</sup>	201	4,137	2,027	104.1%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	85	1,754	1,148	52.7%
Salarios y beneficios	72	1,487	983	51.2%
Depreciación activos por derecho de uso	70	1,433	1,297	10.5%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	27	549	335	63.8%
Gastos de mantenimiento	26	537	454	18.4%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	15	306	507	(39.7%)
Depreciación y amortización	19	390	249	56.9%
Otros gastos operativos	19	394	288	36.9%
<b>Gastos operativos</b>	<b>531</b>	<b>10,922</b>	<b>7,126</b>	<b>53.3%</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>147</b>	<b>3,032</b>	<b>960</b>	<b>215.9%</b>
Ingresos financieros	1	18	8	119.3%
Costos financieros	(43)	(882)	(495)	78.2%
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta <sup>(2)</sup>	(134)	(2,768)	889	N/A
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(176)</b>	<b>(3,632)</b>	<b>403</b>	<b>N/A</b>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(29)</b>	<b>(600)</b>	<b>1,362</b>	<b>N/A</b>
Beneficio (gasto) de impuestos a la utilidad	19	400	(465)	N/A
<b>(Pérdida) utilidad neta</b>	<b>(10)</b>	<b>(200)</b>	<b>897</b>	<b>N/A</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Las cifras del cuarto trimestre 2021 y 2020 incluyen un beneficio del instrumento financiero no derivados por Ps.54.7 millones y Ps.84.2 millones, respectivamente.

(2) Las cifras del cuarto trimestre 2021 incluyen la terminación del instrumento financiero no derivado por un monto de Ps.2,251 millones.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Estados Consolidados de Resultados

(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (Auditado)	Variación
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>2,103</b>	<b>43,297</b>	<b>21,487</b>	<b>101.5%</b>
Ingresos tarifa	1,249	25,703	12,873	99.7%
Otros ingresos pasajero	855	17,594	8,613	104.3%
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>87</b>	<b>1,799</b>	<b>1,084</b>	<b>65.9%</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	76	1,558	882	76.6%
Carga	12	241	202	19.5%
Instrumentos financieros no derivados	(21)	(435)	(411)	5.7%
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>2,170</b>	<b>44,662</b>	<b>22,160</b>	<b>101.5%</b>
Otros ingresos operativos	(11)	(218)	(730)	(70.2%)
Gasto de combustible, neto <sup>(1)</sup>	601	12,376	6,641	86.4%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	293	6,021	4,091	47.2%
Depreciación activos por derecho de uso	265	5,463	5,049	8.2%
Salarios y beneficios	236	4,857	3,453	40.6%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	95	1,962	1,841	6.6%
Gastos de mantenimiento	95	1,952	1,168	67.2%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	82	1,687	1,845	(8.6%)
Otros gastos operativos	65	1,337	1,157	15.5%
Depreciación y amortización	56	1,159	898	29.0%
<b>Gastos operativos</b>	<b>1,778</b>	<b>36,596</b>	<b>25,413</b>	<b>44.0%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operación<sup>(2)</sup></b>	<b>392</b>	<b>8,066</b>	<b>(3,254)</b>	<b>N/A</b>
Ingresos financieros	3	72	102	(29.5%)
Costos financieros	(138)	(2,832)	(3,018)	(6.2%)
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta	(126)	(2,591)	471	N/A
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(260)</b>	<b>(5,352)</b>	<b>(2,446)</b>	<b>118.8%</b>
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>132</b>	<b>2,714</b>	<b>(5,700)</b>	<b>N/A</b>
(Gasto) beneficio de impuestos a la utilidad	(29)	(594)	1,406	N/A
<b>Utilidad (pérdida) neta</b>	<b>103</b>	<b>2,121</b>	<b>(4,294)</b>	<b>N/A</b>

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Las cifras del acumulado de doce meses de 2021 y 2020 incluyen un beneficio del instrumento financiero no derivado por Ps.182.2 millones y Ps.409.2 millones, respectivamente.

(2) Las cifras del acumulado de doce meses de 2021 incluyen la terminación del instrumento financiero no derivado por un monto de Ps.2,251 millones.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero  
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2020	Variación
Otros ingresos pasajero	261	5,382	3,481	54.6%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	25	513	397	29.3%
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	<b>286</b>	<b>5,895</b>	<b>3,877</b>	<b>52.0%</b>
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	7,281	4,861	49.8%
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	<b>39</b>	<b>810</b>	<b>798</b>	<b>1.5%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero  
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

La siguiente tabla muestra información detallada por los doce meses del año sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (Auditado)	Variación
Otros ingresos pasajero	855	17,594	8,613	104.3%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	87	1,799	1,084	65.9%
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	<b>942</b>	<b>19,394</b>	<b>9,698</b>	<b>100.0%</b>
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	24,405	14,712	65.9%
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	<b>39</b>	<b>795</b>	<b>659</b>	<b>20.6%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado más charter.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Posición Financiera  
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

(En millones de pesos mexicanos)	Al 31 de diciembre de 2021 No auditados (EUA\$)*	Al 31 de diciembre de 2021 (No auditado)	Al 31 de diciembre de 2020 (Auditado)
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	741	15,255	10,103
Cuentas por cobrar, neto	106	2,184	2,027
Inventarios	14	296	279
Pagos anticipados y otros activos circulantes	40	823	850
Instrumentos financieros	-	-	-
Depósitos en garantía	79	1,626	1,142
<b>Total del activo circulante</b>	<b>981</b>	<b>20,184</b>	<b>14,402</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	455	9,357	7,281
Activos por derecho de uso	1,917	39,463	34,316
Activos intangibles, neto	13	260	192
Instrumentos financieros	1	29	-
Impuestos a la utilidad diferido	141	2,908	3,129
Depósitos en garantía	455	9,373	8,425
Otros activos	5	106	119
Otros activos a largo plazo	21	423	325
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>3,008</b>	<b>61,919</b>	<b>53,787</b>
<b>Total del activos</b>	<b>3,988</b>	<b>82,103</b>	<b>68,189</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	304	6,257	5,851
Cuentas por pagar	119	2,444	2,365
Pasivos acumulados	178	3,666	2,356
Pasivos por arrendamiento	284	5,842	6,484
Otros impuestos y contribuciones por pagar	131	2,700	2,236
Impuestos a la utilidad por pagar	4	86	4
Instrumentos financieros	-	-	10
Deuda financiera	197	4,053	1,559
Otros pasivos	35	713	101
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>1,252</b>	<b>25,761</b>	<b>20,966</b>
Deuda financiera	108	2,224	3,796
Pasivos acumulados	1	30	67
Pasivos por arrendamiento	2,128	43,808	37,646
Otros pasivos	167	3,436	2,668
Beneficios a empleados	4	82	51
Impuestos a la utilidad diferido	11	230	200
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>2,419</b>	<b>49,810</b>	<b>44,427</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>3,671</b>	<b>75,571</b>	<b>65,393</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	166	3,426	3,426
Acciones en tesorería	(10)	(209)	(224)
Contribuciones para futuros aumentos de capital	-	-	-
Reserva legal	14	291	291
Resultado en suscripción de acciones	230	4,741	4,720
Pérdidas acumuladas	(84)	(1,735)	(3,855)
Otras partidas de (utilidad) pérdida integral acumuladas <sup>(1)</sup>	1	18	(1,562)
<b>Total del patrimonio</b>	<b>317</b>	<b>6,532</b>	<b>2,796</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>3,988</b>	<b>82,103</b>	<b>68,189</b>
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación</b>		<b>1,165,976,677</b>	<b>1,165,976,677</b>

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Al 31 de diciembre de 2021, las cifras no incluyen la pérdida por tipo de cambio de Ps.2,251 millones de pesos, resultante de la terminación del instrumento financiero no derivado por el cambio de moneda funcional. Al 31 de diciembre de 2020, las cifras incluyen una pérdida por tipo de cambio de Ps.1,577 millones de pesos, relacionada con los instrumentos financieros no derivados.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo  
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de diciembre de 2021	Tres meses terminados el 30 de diciembre de 2020
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	247	5,090	1,070
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de Inversión	(67)	(1,385)	77
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento**	(88)	(1,812)	1,364
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>92</b>	<b>1,893</b>	<b>2,511</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	34	694	(609)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	615	12,668	8,202
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>741</b>	<b>15,255</b>	<b>10,103</b>

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\* Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.2,556 millones y Ps.1,761 millones por los tres meses terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020, respectivamente.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo  
(Todas las métricas se comparan con 2020 a menos que se indique lo contrario)

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2021	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 (Auditado)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	771	15,869	4,359
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(133)	(2,731)	(68)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(429)	(8,828)	(3,041)
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>209</b>	<b>4,310</b>	<b>1,251</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	41	842	873
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	491	10,103	7,980
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>741</b>	<b>15,255</b>	<b>10,103</b>

\* Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\* Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.9,308 millones y Ps.6,111 millones por los doce meses terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020, respectivamente.