

Volaris, la aerolínea pública de más bajo costo en las Américas informa una sólida posición de liquidez de Ps.8,700 millones al 31 de marzo de 2021

Ciudad de México, México, 22 de abril de 2021 – Volaris* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el primer trimestre del año 2021.

La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Aspectos importantes del primer trimestre de 2021

Los principales resultados del primer trimestre se describen a continuación:

- Los ingresos operativos totales alcanzaron Ps.6,403 millones en el primer trimestre, lo que representa un decremento del 18.2% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por servicios adicionales alcanzaron Ps.3,279 millones para el primer trimestre, representando un incremento del 10.1% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero en el primer trimestre fueron Ps.768, representando un incremento del 36.0% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales representaron 51.2% del total de los ingresos operativos del primer trimestre 2021, incrementando 13.1 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible TRASM en el primer trimestre fueron Ps.121.1 centavos, representando un decremento de 6.0% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el primer trimestre fueron Ps.134.0 centavos, lo que representa un incremento de 8.0% con respecto al mismo periodo del año anterior, con un precio promedio del combustible por galón de Ps.39.1 en el primer trimestre, representando una disminución del 5.5% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- El gasto operativo por asiento milla disponible excluyendo combustible (CASM ex fuel, por sus siglas en inglés) en el primer trimestre fueron Ps.97.0 centavos, representando un incremento de 18.2% con respecto al mismo periodo del año anterior, con una depreciación del tipo de cambio promedio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América del 2.2% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La pérdida de operación fue Ps.739 millones para el primer trimestre, una disminución comparada contra la utilidad operativa de Ps.308 millones para el mismo periodo del año anterior. El margen

operativo de pérdida en el primer trimestre fue de (11.5%), comparado contra un margen operativo de utilidad de 3.9% del mismo trimestre del año anterior.

- La pérdida neta del primer trimestre fue Ps.733 millones (Ps.0.63 pérdida por acción / EUA\$0.31 pérdida por ADS), dando un margen neto negativo de (11.4%) para el primer trimestre.
- Al cierre del primer trimestre, el peso mexicano se depreció en un 3.3% contra el dólar de los Estados Unidos de América (Ps.20.6 por EUA\$), con respecto al tipo de cambio al cierre del trimestre anterior (Ps.19.95 por EUA\$). La Compañía registró una utilidad cambiaria neta de Ps.247 millones derivada de nuestra posición monetaria neta pasiva en dólares de los Estados Unidos de América.
- Durante el primer trimestre 2021, el flujo de efectivo generado en actividades de operación fue de Ps.752 millones. El flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión fue de Ps.191 millones. El flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento fue de Ps.2,181 millones, el cual incluyó Ps.2,136 millones de pagos por renta de aeronaves. Las diferencias positivas netas por tipo de cambio en el efectivo fueron de Ps.234 millones, teniendo así una disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo durante el primer trimestre por Ps.1,620 millones. Al 31 de marzo de 2021 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.8,718 millones.
- Desde que comenzó la pandemia de COVID-19, la Compañía ha implementado múltiples acciones bajo un "plan de preservación de liquidez", con resultados significativos logrados durante 2020. En el primer trimestre de 2021, el enfoque ha sido combinar más diferimientos de pago con una optimización de el plan de flota para los requisitos de tráfico posteriores al COVID-19. Durante el primer trimestre de 2021, la Compañía obtuvo una mejoría de capital de trabajo adicional de EUA\$100 millones. A la fecha, Volaris ha logrado acuerdos por EUA\$87 millones para el período de 2021 a 2023.
- La Compañía planea incorporar 8 aeronaves A320NEO adicionales en 2021 a través de arrendamientos operativos directos. Estos, se sumarán a las tres aeronaves que aún deben recibirse en 2021 con base en la cartera de pedidos de Volaris con Airbus.
- El 16 de abril de 2021, la Compañía recibió la Declaración de Marca Famosa del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial ("IMPI") para la marca "Volaris", siendo la primera dentro de la industria de la aviación mexicana en ser declarada Marca Famosa por el IMPI.

Reducción en el precio del combustible y depreciación del peso

- Reducción en el precio del combustible: El costo promedio de combustible por galón disminuyó 5.5% en el primer trimestre del 2021 respecto al año anterior, alcanzando Ps.39.1 por galón (EUA\$1.9).
- Depreciación del peso: El peso mexicano se depreció 2.2% contra el dólar de los Estados Unidos de América respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.19.88 por dólar de los Estados Unidos de América en el primer trimestre de 2020 a Ps.20.32 por dólar de los Estados Unidos de América con respecto al mismo periodo de 2021. Al final del primer trimestre de 2021, el peso mexicano se apreció

en un 12.4% (Ps.20.60 por EUA\$), comparado con el tipo de cambio de cierre del mismo periodo del año anterior (Ps.23.51 por EUA\$).

Contracción del tráfico de pasajeros e incremento de los ingresos por servicios adicionales

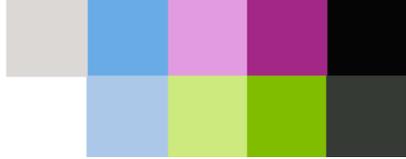
- Contracción de volumen de pasajeros: Volaris tenía 4.3 millones de pasajeros reservados en el primer trimestre de 2021, una disminución del 19.1% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) disminuyó 18.7% por el mismo periodo del año anterior. El factor de ocupación disminuyó 6.6 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior, alcanzando un nivel de 78.1%.
- Incremento de los ingresos por servicios adicionales: En el primer trimestre de 2021, los ingresos totales por servicios adicionales y los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero incrementaron un 10.1% y 36.0%, comparado con el mismo periodo del año anterior, respectivamente. Los ingresos totales por servicios adicionales continúan creciendo con productos nuevos y consolidados, respondiendo a las necesidades particulares de nuestros clientes, representando el 51.2% de los ingresos operativos totales en el primer trimestre, un incremento de 13.1 puntos porcentuales en comparación al mismo periodo del año anterior.
- Disminución del TRASM: En el primer trimestre de 2021, el TRASM disminuyó 6% con respecto al mismo periodo del año anterior. Adicionalmente, durante el primer trimestre de 2021, la capacidad total, en términos de ASMs, disminuyó 11.7% comparado del mismo periodo del año anterior.

Control del costo total unitario

- En el primer trimestre de 2021, el CASM y CASM excluyendo combustible fueron de Ps.134.0 centavos (EUA\$6.59 centavos) y Ps.97.0 centavos (EUA\$4.78 centavos), respectivamente. Esto representó un incremento en el CASM de 8.0% y un incremento en el CASM excluyendo combustible de 18.2% comparado este año con el año anterior; principalmente como resultado de la disminución de la capacidad medida en términos de asientos milla disponibles (ASMs) y la depreciación del tipo de cambio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América de 2.2%.

Flota joven y eficiente en consumo de combustible

- Durante el primer trimestre de 2021, la Compañía incorporó una aeronave A320 NEO a su flota. Al 31 de marzo de 2021, la flota de Volaris estaba compuesta de 87 aeronaves (6 A319s, 65 A320s y 16 A321s), con una edad promedio de 5.5 años. Al terminar el primer trimestre de 2021, la flota de Volaris contaba con un promedio de 188 asientos por aeronave, 79% de nuestras aeronaves estaban equipadas con *sharklets* y el 36% eran NEO.



Sólido Balance General y liquidez, con generación de flujo neto de operación

- Al 31 de marzo de 2021, el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.8,718 millones, lo que representa el 42% de los ingresos operativos de los últimos doce meses. Volaris registró una deuda neta negativa (o una posición de efectivo neta positiva) de Ps.3,240 millones (excluyendo el pasivo por arrendamiento reconocido bajo IFRS16) y un patrimonio total de Ps.1,154 millones.
- Durante el primer trimestre de 2021, el flujo de efectivo neto generado por las actividades de operación fue de Ps.752 millones. El flujo de efectivo neto utilizado en las actividades de inversión fue de Ps.191 millones. El flujo de efectivo neto utilizado en las actividades de financiamiento fue de Ps.2,181 millones, que incluyen Ps.2,136 millones de pagos por alquiler de aeronaves. La diferencia cambiaria neta positiva fue de Ps.234 millones. Como resultado, hubo una disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo en el primer trimestre de Ps.1,620 millones.

Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados ante la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, para obtener información adicional de la Compañía.



Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:

Sr. Enrique Beltranena, Presidente y Director General
Sr. Holger Blankenstein, Vicepresidente Ejecutivo Aerolínea, Comercial y Operaciones
Sr. Jaime Pous Fernández, Vicepresidente Senior de Administración y Finanzas

Fecha:

Viernes 23 de abril de 2021

Hora:

9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)

Estados Unidos (dial in gratuito):

1-877-830-2576

México (dial in gratuito):

001-800-514-6145

Brasil (dial in gratuito):

0800-891-6744

Otros países (dial in):

+1-785-424-1726

Código de acceso:

VOLARIS

Disponible en:

<https://services.choruscall.com/links/vlrs201023S5hzfKIM.html>

Acerca de Volaris:

*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a más de 170 y su flota de 4 a 87 aeronaves. Volaris ofrece más de 410 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 43 ciudades en México, 25 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante diez años consecutivos. Para más información, visite: www.volaris.com

De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difirieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Contacto relación con inversionistas:

Maria Elena Rodriguez y Renato Duarte Salomone/ Relación con inversionistas / ir@volaris.com / +52 55 5261 6444

Contacto medios:

Gabriela Fernández / volaris@gcya.net / +52 55 5246 0100

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021	Tres meses terminados el 31 de marzo 2020	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	311	6,403	7,824	(18.2%)
Gastos operativos (millones)	347	7,142	7,517	(5.0%)
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(36)	(739)	308	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(11.5%)	(11.5%)	3.9%	(15.5) pp
Depreciación y amortización (millones)	75	1,555	1,442	7.8%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo (millones)	23	468	375	24.8%
Pérdida neta (millones)	(36)	(733)	(1,493)	(50.9%)
Margen de pérdida neto	(11.4%)	(11.4%)	(19.1%)	7.7pp
Pérdida por acción:				
Básica (pesos)	(0.03)	(0.63)	(1.48)	(57.4%)
Diluida (pesos)	(0.03)	(0.63)	(1.48)	(57.4%)
Pérdida por ADS:				
Básica (pesos)	(0.31)	(6.29)	(14.76)	(57.4%)
Diluida (pesos)	(0.31)	(6.29)	(14.76)	(57.4%)
Promedio ponderado de acciones en circulación:				
Básica	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Diluida	-	1,165,976,677	1,011,876,677	15.2%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) ⁽¹⁾	-	5,380	6,095	(11.7%)
Doméstico	-	4,038	4,253	(5.0%)
Internacional	-	1,342	1,843	(27.2%)
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) ⁽¹⁾	-	4,202	5,166	(18.7%)
Doméstico	-	3,256	3,660	(11.0%)
Internacional	-	946	1,506	(37.2%)
Factor de ocupación ⁽²⁾	-	78.1%	84.7%	(6.6) pp
Doméstico	-	80.6%	86.1%	(5.4) pp
Internacional	-	70.5%	81.7%	(11.2) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) ^{(1) (5)}	5.9	121.1	128.8	(6.0%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero ^{(4) (5)}	37.3	768	564	36.0%
Total de ingresos operativos por pasajero ⁽⁵⁾	74.0	1,526	1,488	2.5%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) ^{(1) (5)}	6.50	134.0	124.1	8.0%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	6.59	6.24	5.6%
CASM sin combustible (centavos) ^{(1) (5)}	4.71	97.0	82.1	18.2%
CASM sin combustible (EUA centavos) ^{(1) (3) (5)}	-	4.78	4.13	15.7%
Pasajeros reservados (miles) ⁽¹⁾	-	4,271	5,277	(19.1%)
Despegues ⁽¹⁾	-	28,962	33,661	(14.0%)
Horas bloque ⁽¹⁾	-	73,171	86,637	(15.5%)
Galones de combustible consumidos (millones)	-	50.8	61.9	(17.9%)
Costo económico promedio de combustible por galón ⁽⁵⁾	1.9	39.1	41.4	(5.5%)
Aeronaves al final del periodo	-	87	82	6.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	10.6	12.8	(17.3%)
Tipo de cambio promedio	-	20.32	19.88	2.2%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.60	23.51	(12.4%)

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

⁽¹⁾ Incluye itinerado más charter.

⁽²⁾ Incluye itinerado.

⁽⁵⁾ Excluye instrumentos financieros no derivados.

⁽³⁾ Los importes en dólares fueron convertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

⁽⁴⁾ Incluye "Otros ingresos pasajero" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 (EUA\$) *	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2020	Variance (%)
Ingresos operativos:				
Ingresos pasajero	298	6,130	7,548	(18.8%)
Ingresos tarifa	157	3,238	4,874	(33.6%)
Otros ingresos pasajero	140	2,893	2,675	8.2%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	19	386	304	27.1%
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	16	331	247	33.8%
Carga	3	55	56	(2.2%)
Instrumentos financieros no derivados	(5)	(113)	(27)	>100%
Total de ingresos operativos	311	6,403	7,824	(18.2%)
Otros ingresos operativos	(3)	(59)	(121)	(51.6%)
Gasto total de combustible, neto ⁽¹⁾	93	1,922	2,513	(23.5%)
Depreciación activos por derecho de uso	63	1,302	1,234	5.5%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	59	1,212	1,478	(18.0%)
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	17	355	363	(2.2%)
Salarios y beneficios	47	972	940	3.5%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	23	468	375	24.8%
Gastos de mantenimiento	21	423	234	81.0%
Otros gastos operativos	14	295	293	0.4%
Depreciación y amortización	12	253	209	21.3%
Gastos operativos	347	7,142	7,517	(5.0%)
(Pérdida) utilidad de operación	(36)	(739)	308	NA
Ingresos financieros	1	12	49	(75.8%)
Costos financieros	(28)	(567)	(656)	(13.6%)
Ganancia (pérdida) cambiaria, neta	12	247	(1,834)	NA
Resultado integral de financiamiento	(15)	(308)	(2,441)	(87.4%)
Pérdida antes de impuesto a la utilidad	(51)	(1,047)	(2,133)	(50.9%)
Impuestos a la utilidad	15	314	640	(50.9%)
Pérdida neta	(36)	(733)	(1,493)	(50.9%)

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

⁽¹⁾ Las cifras del primer trimestre 2021 y 2020 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.66 millones y Ps.48 millones, respectivamente

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2020	Variación (%)
Otros ingresos pasajero	140	2,893	2,675	8.2%
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	19	386	304	27.1%
Ingresos totales por servicios adicionales	159	3,279	2,979	10.1%
Pasajeros reservados (miles)	-	4,271	5,277	(19.1%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero	37	768	564	36.0%

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 31 de marzo de 2021		Al 31 de diciembre de 2020
	No auditados (EUA\$)*	Al 31 de marzo de 2021 No auditados	Auditados
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	423	8,718	10,103
Cuentas por cobrar	106	2,181	2,027
Inventarios	13	276	279
Pagos anticipados y otros activos circulantes	53	1,090	850
Instrumentos financieros	-	-	-
Depósitos en garantía	61	1,257	1,142
Total del activo circulante	656	13,522	14,402
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	354	7,288	7,281
Activos por derecho de uso	1,631	33,603	34,316
Activos intangibles, neto	9	182	192
Instrumentos financieros	-	1	-
Impuestos a la utilidad diferido	167	3,440	3,129
Depósitos en garantía	441	9,086	8,425
Otros activos	5	100	119
Otros activos a largo plazo	16	334	325
Total del activo no circulante	2,622	54,033	53,787
Total del activo	3,279	67,555	68,189
Pasivos			
Ventas de transportación no volada	306	6,310	5,851
Cuentas por pagar	73	1,500	2,365
Pasivos acumulados	125	2,571	2,356
Pasivos por arrendamiento	327	6,743	6,484
Otros impuestos y contribuciones por pagar	120	2,469	2,236
Impuestos a la utilidad por pagar	-	2	4
Instrumentos financieros	-	-	10
Deuda financiera	134	2,759	1,559
Otros pasivos	9	179	101
Total del pasivo a corto plazo	1,094	22,534	20,966
Deuda financiera	132	2,718	3,796
Pasivos acumulados	3	56	67
Pasivos por arrendamiento	1,837	37,858	37,646
Otros pasivos	145	2,980	2,668
Beneficios a empleados	3	54	51
Impuestos a la utilidad diferido	10	200	200
Total del pasivo a largo plazo	2,129	43,867	44,427
Total del pasivo	3,223	66,401	65,393
Patrimonio			
Capital social	166	3,426	3,426
Acciones en tesorería	(11)	(224)	(224)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	14	291	291
Resultado en suscripción de acciones	228	4,706	4,720
Pérdidas acumuladas	(223)	(4,588)	(3,855)
Otras partidas de pérdida integral acumuladas ⁽¹⁾	(119)	(2,457)	(1,562)
Total del patrimonio	56	1,154	2,796
Total del pasivo y patrimonio	3,279	67,555	68,189
Total de acciones en circulación (totalmente diluidas)		1,165,976,677	1,165,976,677

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

⁽¹⁾ Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, las cifras incluyen un efecto cambiario negativo de Ps.2,483 millones y Ps.1,577 millones, respectivamente, relacionado con instrumentos financieros no derivados.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2021	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2020
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	37	752	2,819
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(9)	(191)	(37)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(106)	(2,181)	(1,869)
(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo	(79)	(1,620)	913
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	11	234	1,765
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	490	10,103	7,980
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	423	8,718	10,658

*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

**Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.2,136 millones y Ps.1,819 millones por los tres meses terminados el 31 de marzo 2021 y 2020, respectivamente.